

Nota van reactie op zienswijzen op de jaarstukken 2025 DG&J

Gemeente	Uitgebrachte zienswijze	Reactie Dagelijks Bestuur DG&J
Alblasserdam Definitief (Raad 23 juni)	Terugkijkend op het jaar 2025 spreken wij onze waardering uit voor de inzet en prestaties van de DG&J én voor het feit dat de onderdelen GGD, LVS en Veilig Thuis binnen de begroting zijn afgesloten. GGD, LVS en Veilig Thuis Binnen de onderdelen GGD, LVS en Veilig Thuis wordt het jaar afgesloten met een positief resultaat van € 2,0 miljoen. Zeker in het licht van de huidige financiële situatie van gemeenten waarderen wij het dat deze onderdelen ruim binnen de begroting zijn gebleven. U stelt voor om van dit positieve resultaat een bedrag van € 1.415.493 uit te keren aan de deelnemende gemeenten en daarnaast: • € 486.502 te storten in een te vormen bestemmingsreserve ten behoeve van de Covid campagne; • € 11.647 terug laten vloeien naar de bestemmingsreserve vitaliteit; • € 81.174 terug laten vloeien naar de bestemmingsreserve informatiehuishouding. Hieronder geven wij per onderdeel onze zienswijze. <u>Bestemmingsreserve Covid-campagne</u> U stelt voor het voordelig resultaat van € 486.502 uit de Covid-19 najaarscampagne toe te voegen aan een tijdelijke bestemmingsreserve, gezien de verwachte extra kosten, lagere inkomsten en onzekerheden rondom rijksvergoeding en garantstelling. De reserve heeft een looptijd van één jaar, waarna het eventuele restant ten gunste komt van het resultaat 2026. Gezien het belang van een hoge vaccinatiegraad en het reële risico op financiële tegenvallers, kunnen wij instemmen met het vormen van deze bestemmingsreserve, onder de voorwaarde dat deze uitsluitend voor het jaar 2026 wordt ingezet. <u>Vitaliteit</u> Het Algemeen Bestuur heeft eerder ingestemd met het vormen van een bestemmingsreserve ter bevordering van de vitaliteit van medewerkers van de DG&J. U stelt voor de in 2025 niet-benutte middelen alsnog aan deze reserve toe te voegen, mede gelet op de aanhoudende personele uitdagingen binnen de organisatie. Wij kunnen instemmen met het terug laten vloeien van dit bedrag van € 11.647 naar de bestemmingsreserve vitaliteit onder de voorwaarde dat 2026 het laatste jaar is waarin deze middelen binnen de GR voor dit doel worden aangehouden. Eventuele middelen die aan het einde van dat jaar nog niet zijn benut, dienen vrij te vallen. <u>Informatiehuishouding</u> Het Algemeen Bestuur heeft eerder middelen beschikbaar gesteld voor het verbeteren van de informatiehuishouding van de DG&J, mede op basis van de bevindingen van de archiefinspecteur. De uitvoering van dit project heeft op	Dank voor uw waardering. Dank voor uw instemming met het vormen van deze bestemmingsreserve. Deze reserve wordt, zoals in de zienswijzebrief is opgenomen, gevormd voor één jaar. Het restant valt vrij ten gunste van het resultaat 2026 en loopt mee in de besluitvorming over de resultaatbestemming 2026. Dank voor uw instemming. Deze bestemmingsreserve is gevormd voor een periode van 3 jaar, van 2025 tot en met 2027. Vanwege een latere start van de uitvoering van het vitaliteitsprogramma, zijn de begrote kosten voor 2025 niet volledig gerealiseerd. Wij vertrouwen erop dat nu het vitaliteitsprogramma loopt, de in 2025 niet-benutte middelen worden benut in 2026. Wij rapporteren hierover in de jaarrekening 2026.

Gemeente	Uitgebrachte zienswijze	Reactie Dagelijks Bestuur DG&J
	onderdelen vertraging opgelopen door andere prioriteiten. U geeft aan dat de resterende middelen noodzakelijk zijn om het project zorgvuldig af te ronden en opvolging te geven aan het adviesrapport. Wij kunnen ons hierin vinden en stemmen in met het beschikbaar houden van deze middelen. Ook voor deze post stellen wij de voorwaarde dat 2026 het laatste jaar is waarin deze middelen binnen de GR voor dit doel worden aangehouden. Middelen die na afloop van dat jaar resteren, dienen vrij te vallen. <u>Veilig Thuis</u> Wij waarderen de inzet van Veilig Thuis en erkennen de stappen die regionaal zijn gezet om de uitvoering van de wettelijke taken te versterken. Tegelijkertijd signaleren wij dat de druk op de organisatie aanhoudend hoog is. Dit vraagt om nadere duiding en bestuurlijke afweging om de continuïteit, kwaliteit en uitvoerbaarheid van de taken ook op de lange termijn te waarborgen. Met betrekking tot het implementatieplan valt op dat de toelichting vooral de nadruk legt op de benodigde inzet en doorlooptijd bij gemeenten en partners. Wij vinden het belangrijk te onderstrepen dat dit traject een gedeelde verantwoordelijkheid is, waarbij ook uw organisatie haar rol pakt en onderdeel uitmaakt van het geheel. De totstandkoming en uitwerking van de implementatielijnen, inclusief de gekozen aanpak en fasering, hebben mede invloed gehad op het tempo waarin de uitvoering op gang is gekomen. Wij vragen daarom om een meer integrale beschrijving, waarin ook de bijdrage, planning en interne processen aan de zijde van Veilig Thuis zichtbaar worden gemaakt. Daarnaast achten wij het van belang realistisch te reflecteren op de verwachtingen ten aanzien van zichtbare effecten in 2025. Gezien de timing van vaststelling en implementatie van het plan was de beschikbare periode beperkt. Transparantie hierover richting bestuur en partners is essentieel. Tot slot worden op enkele indicatoren opnieuw 'rood' gescoord, terwijl er inhoudelijk wel vooruitgang zichtbaar is. Wij verzoeken om deze ontwikkeling duidelijker inzichtelijk te maken en vinden het van belang dat de verantwoording niet uitsluitend stuurt op afwijkingen ten opzichte van de begroting, maar ook op de zichtbare ontwikkeling in de praktijk en de voortgang in de versterking van de uitvoering.	Dank voor uw instemming. Vanwege vertraging in de uitvoering in het project verbeteren informatiehuishouding zijn de begrote kosten voor 2025 niet volledig gerealiseerd. We verwachten dat de vertraging wordt ingelopen en de in 2025 niet-benutte middelen worden benut in 2026. Wij rapporteren hierover in de jaarrekening 2026. Dank voor uw waardering. Wij hebben niet de bedoeling gehad om te suggereren dat de latere start van een deel van het implementatieplan en het nog niet zichtbaar zijn van resultaten, zijn te wijten aan gemeenten. De opgave waar we voor staan is een gezamenlijke verantwoordelijkheid van Veilig Thuis, gemeenten en maatschappelijke organisaties. Wij waarderen de inspanningen van gemeenten en maatschappelijke organisaties hiervoor. Wij betrekken uw opmerkingen bij de evaluatie van het implementatieplan dit jaar. Op basis van de uitkomsten van deze evaluatie kunnen wij de ontwikkeling in de praktijk en de voortgang in de versterking van de uitvoering duidelijker inzichtelijk maken.
Dordrecht Definitief (Raad 24 juni)	1 Algemeen Allereerst complimenteren we u voor uw inzet het afgelopen jaar. Het was een bewogen jaar met veel uitdagingen in het publieke gezondheidsdomein en sociaal domein. Niet alleen op het gebied van financiën en personele capaciteit, maar ook als het gaat om maatschappelijke ontwikkelingen. Door complexiteit van hulpvragen, prestatiedruk en individualisering wordt de druk groter. Terwijl de implementatie van plannen om deze trends te keren, tijd kost. 3.1 Jaarstukken 2025 – onderdeel Dienst Gezondheid & Jeugd Bedankt voor de jaarstukken. Ze geven een mooie inzage in het verrichte werk. <u>3.1.1 Positieve jaarrekeningresultaat</u> U heeft over 2025 een positief jaarrekeningresultaat en vraagt om het als volgt te bestemmen: a. € 1.415.490 uit te keren aan de deelnemende gemeenten.	Dank voor uw compliment. Dank voor uw waardering.

Gemeente	Uitgebrachte zienswijze	Reactie Dagelijks Bestuur DG&J
	b. € 486.502 te storten in een te vormen bestemmingsreserve ten behoeve van de Covid campagne. c. € 11.647 terug laten vloeien naar de bestemmingsreserve vitaliteit. d. € 81.174 terug laten vloeien naar de bestemmingsreserve informatiehuis-houding. Het stemt ons tevreden dat het jaarresultaat positief is. Met deze bestemming gaan wij akkoord. 3.1.2 Veilig Thuis Wij spreken onze waardering uit voor de inzet van Veilig Thuis en de stappen die in regionaal verband zijn gezet om de uitvoering van de wettelijke taken te verbeteren. Tegelijkertijd constateren wij dat de druk op Veilig Thuis hoog blijft en dat verdere duiding en bestuurlijke keuzes nodig zijn om de continuïteit, kwaliteit en uitvoerbaarheid van deze taken te borgen. <u>Implementatieplan en gezamenlijke verantwoordelijkheid</u> Veilig Thuis, gemeenten en partners werken aan een aantal implementatielijnen. Waaronder het afschalen van casuïstiek naar het lokale veld. U wijst op de tijd die gemeenten en partners nodig hadden voor aanpassingen in de uitvoering. Wij hechten eraan te benadrukken dat deze opgave een gezamenlijke verantwoordelijkheid is. In de jaarstukken zien we dat de wettelijke doorlooptijden bij Veilig Thuis opnieuw aandacht vragen. We vinden het belangrijk dat er in de jaarstukken meer aandacht komt voor de zichtbare ontwikkeling en voortgang in de praktijk. En dat deze niet uitsluitend rapporteert over afwijkingen van de begroting. Dit kan bijvoorbeeld door realisatiecijfers van meerdere jaren naast elkaar te presenteren. Zo krijgen we een completer beeld. 3.1.3 GGD <u>Covid campagne</u> U voorziet extra kosten voor de Covid-vaccinaties. We missen een financiële paragraaf over de inzet van de niet-bestede Rijksmiddelen. We gaan ervan uit dat de nieuwe bestemmingsreserve toereikend is voor de genoemde activiteiten. 3.2 Jaarstukken 2025 – Accountantsverklaring Bij de jaarrekening 2025 is nog geen goedkeurende controleverklaring van de accountant gevoegd. Het spreekt voor zich, dat u eventuele substantiële afwijkingen tijdens deze controle communiceert met het Algemeen Bestuur en de deelnemende gemeenten.	Dank voor uw instemming. Dank voor uw waardering voor de inzet van Veilig Thuis. Op basis van de uitkomsten van de evaluatie van het implementatieplan en het onderzoek van Q-Consult, leggen wij eind dit jaar een voorstel voor aan het bestuur voor het borgen van de continuïteit, kwaliteit en uitvoerbaarheid van de wettelijke taken van Veilig Thuis. Wij hebben niet de bedoeling gehad om te suggereren dat de latere start van een deel van het implementatieplan is te wijten aan gemeenten. De opgave waar we voor staan is een gezamenlijke verantwoordelijkheid van Veilig Thuis, gemeenten en maatschappelijke organisaties. Wij waarderen de inspanningen van gemeenten en maatschappelijke organisaties hiervoor. Wij begrijpen uw vraag naar cijfers die over meerdere jaren te vergelijken zijn. Wij verkennen hoe we ontwikkelingen duidelijker zichtbaar kunnen maken. Overigens zijn de meerjarige cijfers voor Veilig Thuis te allen tijde te raadplegen in de dashboards waar gemeenten toegang tot hebben. De hogere opbrengst aan Rijksmiddelen hangt samen met het feit dat in onze regio meer vaccinaties zijn toegediend dan vooraf geraamd. Deze middelen zijn met het oog op onzekerheden in de komende jaren zorgvuldig ingezet. De voorgestelde bestemmingsreserve is bedoeld om fluctuaties in de Rijksvergoeding op te vangen en de continuïteit van de uitvoering te borgen. Op basis van de huidige inzichten verwachten wij dat deze reserve hiervoor toereikend is. Eventuele substantiële afwijkingen tijdens de accountantscontrole, communiceren wij vanzelfsprekend met het algemeen bestuur en de deelnemende gemeenten.
Gorinchem Concept (Raad 2 juli)	<u>Jaarrekening 2025</u> <u>Onderdeel GGD, Veilig Thuis, Leerplicht en Voortijdig schoolverlaten</u>	

Gemeente	Uitgebrachte zienswijze	Reactie Dagelijks Bestuur DG&J
	GGD De voorlopige jaarstukken 2025 geven voldoende inzicht in de gerealiseerde activiteiten en het resultaat. Een deel van het positieve resultaat wordt uitgekeerd aan gemeenten en een deel via een resultaatbestemming verwerkt. Dat heeft onze instemming. OGGZ Wij waarderen de inzet van de afdeling Openbare Geestelijke Gezondheidszorg (OGGZ) op het verwerken en coördineren van meldingen bij het Meldpunt Zorg en Overlast over risicogroepen en kwetsbare personen die zelf geen hulp zoeken, zoals dak- en thuislozen en zorgwekkende zorgmijders. We zien dat in 2025 het aantal meldingen onveranderd hoog blijft en toenemen in complexiteit. De Dienst heeft in 2025 samen met gemeenten een aanvang gemaakt met gesprekken om over een duurzame inrichting en financiering van de OGGZ-taken in het licht van de toenemende complexiteit van casuïstiek. Dit proces is in gang gezet en loopt door in 2026. In het licht van deze gesprekken is de toename van het aantal en de toename van de complexiteit van de meldingen over 2025 opgevangen met 1 tijdelijk fte uitbreiding. Veilig Thuis Wij waarderen de inzet van Veilig Thuis en de stappen die regionaal zijn gezet om de uitvoering van de wettelijke taken te verbeteren. Tegelijkertijd constateren we dat de druk op Veilig Thuis structureel hoog blijft, wat vraagt om verdere duiding en bestuurlijke keuzes om de continuïteit, kwaliteit en uitvoerbaarheid op de middellange termijn te waarborgen. Vanuit zowel de verantwoordelijkheid voor Veilig Thuis als de bredere ontwikkeling van de beschermingsketen en het Toekomstscenario Kind- en Gezinsbescherming willen wij het volgende meegeven: <u>Implementatieplan en gezamenlijke verantwoordelijkheid</u> Wij benadrukken dat de uitvoering van het implementatieplan een gezamenlijke verantwoordelijkheid is, waarin ook uw organisatie een rol speelt. De implementatielijnen zijn door Veilig Thuis geïnitieerd en samen met gemeenten en partners in 2025 uitgewerkt. De fasering en uitwerking van deze lijnen hebben invloed gehad op de start van de implementatie. Wij verzoeken om een evenwichtiger weergave, waarbij ieders rol in planning en doorlooptijd wordt meegenomen. Daarnaast vinden wij het belangrijk realistisch te reflecteren op de verwachte zichtbare effecten in 2025, gezien de beperkte tijd na vaststelling en uitvoering van het plan. Transparantie hierover naar bestuur en partners is van groot belang. <u>Indicatoren, verantwoording en ontwikkeling</u> Wij constateren dat sommige indicatoren opnieuw 'rood' scoren, mede door een ambitieuze begroting. Tegelijkertijd zien we op een aantal indicatoren inhoudelijke vooruitgang ten opzichte van 2024.	Wij danken u voor uw instemming met de voorgestelde resultaatbestemming. Dank voor uw waardering voor onze inzet binnen de OGGZ. Wij herkennen de toenemende complexiteit van meldingen en de druk die dit legt op de uitvoering. Daarom zetten wij de gesprekken met gemeenten voort om te komen tot een duurzame inrichting en bekostiging van deze taken. Daarbij streven wij naar een balans tussen uitvoerbaarheid, kwaliteit van dienstverlening en financiële beheersbaarheid. Dank voor uw waardering voor de inzet van Veilig Thuis. Aan de hand van de uitkomsten van de evaluatie van het implementatieplan en het onderzoek van Q-Consult bereidt DG&J een voorstel voor, voor de structureel benodigde formatie. Samen met gemeenten willen we komen tot een betaalbare, kwalitatieve én werkbare oplossing. Wij hebben niet de bedoeling gehad om te suggereren dat de latere start van een deel van het implementatieplan en het nog niet zichtbaar zijn van resultaten, zijn te wijten aan gemeenten. De opgave waar we voor staan is een gezamenlijke verantwoordelijkheid van Veilig Thuis, gemeenten en maatschappelijke organisaties. Wij waarderen de inspanningen van gemeenten en maatschappelijke organisaties hiervoor.

Gemeente	Uitgebrachte zienswijze	Reactie Dagelijks Bestuur DG&J
	Wij verzoeken om deze ontwikkeling in een volgend jaarverslag explicieter inzichtelijk te maken, bijvoorbeeld door realisatiecijfers over meerdere jaren naast elkaar te presenteren. In bredere zin achten wij het van belang dat de verantwoording niet uitsluitend stuurt op afwijkingen ten opzichte van de begroting, maar ook op de zichtbare ontwikkeling in de praktijk en de voortgang in de versterking van de uitvoering. Dit ondersteunt de kaderstellende en controlerende rol van de gemeenteraden en het gezamenlijke leerproces in de regio. Controleverklaring accountant U stelt dat de jaarstukken nog worden gecontroleerd door de accountant. Wederom spreken wij onze teleurstelling hierover uit, niet alleen omdat wij hierop eerder hebben aangedrongen, maar ook omdat het onze zienswijze zou kunnen beïnvloeden mocht er aangepaste jaarstukken komen. Wij horen graag welke stappen u zet om hier eens voorgoed een einde aan te maken. Onderdeel Service Organisatie Jeugd Wij willen onze waardering uitspreken voor de inspanningen van de Serviceorganisatie Jeugd in 2025. We zijn blij te constateren dat de totale kosten in de jaarrekening ten opzichte van de begroting zijn gedaald. Tegelijkertijd zien we dat de verwachte kostenreductie, zoals gepresenteerd in de 1e bestuursrapportage 2025, niet helemaal is gerealiseerd en dat de kosten zijn gestegen ten opzichte van deze prognose. In Gorinchem is een lichte stijging te zien in het gebruik van jeugdhulp in het tweede halfjaar van 2025. Wij blijven lokaal inzetten op preventie en het verminderen van het gebruik van jeugdhulp. Tegelijkertijd verwachten wij, dat ook van uw kant actieve stappen worden gezet, in samenwerking met de aanbieders, om de kosten te beheersen en waar mogelijk te verlagen. We geloven dat een nauwe samenwerking op dit gebied essentieel is om duurzame resultaten te behalen en de jeugdzorg in onze regio zowel kwalitatief goed als kostenefficiënt te houden. Ondanks de genoemde aandachtspunten kunnen we instemmen met de voorliggende jaarrekening en vertrouwen we erop dat we gezamenlijk de juiste koers blijven volgen.	Wij begrijpen uw vraag naar cijfers die over meerdere jaren te vergelijken zijn. Wij verkennen hoe we ontwikkelingen duidelijker zichtbaar kunnen maken. Overigens zijn de meerjarige cijfers voor Veilig Thuis te allen tijde te raadplegen in de dashboards waar gemeenten toegang tot hebben. Wij betrekken uw opmerkingen bij de evaluatie van het implementatieplan dit jaar. Op basis van de uitkomsten van deze evaluatie kunnen wij de ontwikkeling in de praktijk en de voortgang in de versterking van de uitvoering duidelijker inzichtelijk maken. Wij hebben hierover met uw gemeente gesproken. Wij hebben toegelicht dat wij niet eerder een controleverklaring van de accountant kunnen overleggen, vanwege landelijke afspraken over de verantwoording van jeugdzorg. Samen met uw gemeente hebben wij een werkwijze afgesproken, waarin de door u genoemde knelpunten zo goed als mogelijk worden ondervangen. Dank voor uw waardering voor de inspanningen van de Serviceorganisatie Jeugd. Wij waarderen uw lokale inspanningen voor preventie en het verminderen van het gebruik van jeugdhulp. Wij onderschrijven het belang van een nauwe samenwerking om de jeugdhulp kwalitatief goed en kostenefficiënt te houden. In het gezamenlijke Verbeterprogramma werken we met diverse werkgroepen aan betaalbare en beschikbare jeugdhulp. De Serviceorganisatie Jeugd voert hiervoor verbetermaatregelen uit in het kader van contractmanagement. Dank voor uw instemming met de jaarrekening. Wij blijven graag samen met u de juiste koers volgen.
Hardinxveld-Giessendam Definitief (Raad 2 juli)	Jaarstukken 2025 <u>Algemeen</u> Allereerst willen wij u complimenteren met uw inzet in het afgelopen jaar. Het was een intensieve periode, gekenmerkt door uiteenlopende uitdagingen binnen zowel het publieke gezondheidsdomein als het sociaal domein. Deze uitdagingen hadden niet alleen betrekking op financiën en personele capaciteit, maar werden ook beïnvloed door bredere maatschappelijke ontwikkelingen. De toenemende complexiteit van hulpvragen, de groeiende prestatiedruk en de voortschrijdende individualisering zorgen voor extra belasting. Tegelijkertijd vraagt de uitvoering van plannen die gericht zijn op het doorbreken van deze trends om tijd en inspanning.	Dank voor uw compliment.

Gemeente	Uitgebrachte zienswijze	Reactie Dagelijks Bestuur DG&J
	De onderdelen GGD, LVS en Veilig Thuis sluiten het jaar af met een resultaat van € 2,0 miljoen. U heeft over 2025 een positief jaarrekeningresultaat en vraagt om het als volgt te bestemmen: € 1.415.493 uit te keren aan de deelnemende gemeenten. € 486.502 te storten in een te vormen bestemmingsreserve ten behoeve van de Covid campagne. € 11.647 terug laten vloeien naar de bestemmingsreserve vitaliteit. € 81.174 terug laten vloeien naar de bestemmingsreserve informatiehuishouding. Het stemt ons tevreden dat het jaarresultaat positief is. Met deze bestemming gaan wij akkoord. <u>GGD</u> U voorziet extra kosten voor de Covid-campagne vanwege de verwachte lagere vergoeding per vaccinatieprik komende jaren, maar ook de geografische spreiding en de sluiting van de Papendrechtsebrug. We missen een financiële paragraaf over de inzet van de niet-bestede Rijksmiddelen. We gaan ervan uit dat de nieuwe bestemmingsreserve toereikend zal zijn voor de genoemde activiteiten. <u>Veilig Thuis</u> De jaarrekening van Veilig Thuis 2025 laat zien dat de organisatie hard werkt aan het verbeteren van haar taken. De gemeente waardeert deze inzet, maar ziet dat de werkdruk al lange tijd hoog blijft. Om het werk ook in de toekomst goed te kunnen blijven doen, zijn duidelijke keuzes en gezamenlijke afspraken nodig. Een belangrijk punt is het implementatieplan, waarin staat hoe veranderingen moeten worden doorgevoerd. In de toelichting wordt vooral benadrukt dat gemeenten en partners tijd nodig hadden om dit uit te voeren. De gemeente vindt echter dat dit een gedeelde verantwoordelijkheid is. Ook de planning en interne processen van Veilig Thuis zelf hebben invloed gehad op de voortgang. Daarom vragen wij om een evenwichtiger beschrijving van het proces. Daarnaast is het belangrijk om realistische verwachtingen te hebben over wat er in 2025 zichtbaar kon veranderen, omdat de tijd voor uitvoering beperkt was. Tot slot scoren sommige indicatoren opnieuw rood, maar er is wel inhoudelijke vooruitgang. De gemeente wil dat deze ontwikkeling duidelijker wordt weergegeven, bijvoorbeeld door cijfers over meerdere jaren te vergelijken, zodat bestuurders beter kunnen zien waar verbetering plaatsvindt en waar nog stappen nodig zijn. <u>Service Organisatie Jeugd (SOJ)</u> Allereerst dank voor uw inzet. In 2025 zag de Service Organisatie Jeugd (SOJ) zich voor meerdere uitdagingen gesteld waaronder het verbeterprogramma Beschikbare- en betaalbare jeugdhulp. Dit heeft geleid tot een lijst van maatregelen die een besparingspotentieel op konden leveren. Aan de hand van die lijst konden gemeenten kiezen welke maatregelen op te nemen zodat de SOJ het besparingspotentieel kon verwerken in de begroting van de SOJ. Het	Dank voor uw instemming met de bestemming van het jaarresultaat. De hogere opbrengst aan Rijksmiddelen hangt samen met het feit dat in onze regio meer vaccinaties zijn toegediend dan vooraf geraamd. Deze middelen zijn met het oog op onzekerheden in de komende jaren zorgvuldig ingezet. De voorgestelde bestemmingsreserve is bedoeld om fluctuaties in de Rijksvergoeding op te vangen en de continuïteit van de uitvoering te borgen. Op basis van de huidige inzichten verwachten wij dat deze reserve hiervoor toereikend is. Wij hebben niet de bedoeling gehad om te suggereren dat de latere start van een deel van het implementatieplan en het nog niet zichtbaar zijn van resultaten, zijn te wijten aan gemeenten. De opgave waar we voor staan is een gezamenlijke verantwoordelijkheid van Veilig Thuis, gemeenten en maatschappelijke organisaties. Wij waarderen de inspanningen van gemeenten en maatschappelijke organisaties hiervoor. Wij begrijpen uw vraag naar cijfers die over meerdere jaren te vergelijken zijn. Wij verkennen hoe we ontwikkelingen duidelijker zichtbaar kunnen maken. Overigens zijn de meerjarige cijfers voor Veilig Thuis te allen tijde te raadplegen in de dashboards waar gemeenten toegang tot hebben. Dank voor uw waardering. Graag spreken wij ook onze waardering uit voor uw lokale inspanningen. Wij delen uw visie dat lokaal beleid belangrijk is voor het beschikbaar en betaalbaar houden van jeugdhulp. Wij faciliteren gemeenten graag hierbij met contractbeheer, advies en informatievoorziening. En blijven graag samen met gemeenten optrekken in het kader van het verbeterprogramma, ieder vanuit de eigen verantwoordelijkheid en sturingsmogelijkheden.

Gemeente	Uitgebrachte zienswijze	Reactie Dagelijks Bestuur DG&J
	viel de gemeente op dat het overgrote deel van deze maatregelen betrekking had op lokale hervormingen/aanpassingen die al door onze gemeente werden uitgevoerd. Mogelijk is dit de oorzaak waarom de gemeente de afgelopen jaren ruimschoots onder de door de SOJ voorgestelde begroting weet te blijven. Dit bevestigt ook onze visie dat lokaal beleid het meeste effect heeft op het beschikbaar en betaalbaar houden van jeugdhulp. De gemeente is zich er daarnaast van bewust dat gedegen contractbeheer, advies en informatievoorziening de pijlers zijn waardoor dit mogelijk is en ons lokaal team goed kan functioneren. Ten slotte juicht de gemeente de rechtmatigheidsonderzoeken bij jeugdhulporganisaties toe. De SOJ is hier in 2025 mee gestart en de gemeente voorziet dat dit tot een kwaliteitsverbetering van de jeugdhulpaanbieders zal opleveren in de regio.	Dank voor uw steun voor de uitvoering van de rechtmatigheidsonderzoeken. Ook wij verwachten dat dit tot een kwaliteitsverbetering van de jeugdhulp leidt.
Hendrik-Ido-Ambacht Definitief (Raad 3 juni)	Algemeen De samenwerking met de DG&J ervaren wij als prettig. De transparantie van de DG&J ten aanzien van de financiële ontwikkelingen door middel van een uitgebreid dashboard helpt ons om te sturen op de kosten in de jeugdhulp. De DG&J laat zien dat zij zich bewust is van de financiële knelpunten bij gemeenten. We zien in de jaarstukken 2025 en de begroting 2027 dat de DG&J zich inspant om ombuigingsopgave uit de bestuurlijke opdracht 'Een Toekomstbestendig Sociaal Domein' te realiseren. Wij waarderen het daarom dat de DG&J ook in 2027 een nullijn hanteren voor hun eigen begroting. Jaarrekening 2025 <i>We stemmen in met de voorgestelde bestemming van het resultaat over 2025</i> Uit de jaarstukken 2025 maken wij op dat de DG&J een positief eindresultaat boekt van € 1,9 miljoen. In de aanbiedingsbrief bij de jaarstukken 2025 van de GR DG&J stelt u voor om dat positieve resultaat als volg te bestemmen: 1. € 1.415.493 van het resultaat uit te keren aan de deelnemende gemeenten. 2. € 486.502 te storten in een te vormen bestemmingsreserve ten behoeve van de Covid campagne (het betreft hier Rijksmiddelen) 3. € 11.647 terug laten vloeien naar de bestemmingsreserve vitaliteit 4. € 81.174 terug laten vloeien naar de bestemmingsreserve informatiehuishouding Voor onze gemeente is een uitgangspunt dat wij geen voorstander zijn van de vorming van (grote) reserves bij verbonden partijen. In dit geval gaat het om bestemmingsreserves met een tijdelijk karakter. Bovendien is helder onderbouwd wat het doel van deze reserve is. Om die reden kunnen wij ons in uw voorstel vinden en stemmen hier eenmalig mee in.	Dank voor uw waardering. Ook wij ervaren de samenwerking met uw gemeente als prettig en blijven ons graag samen met u inzetten voor een toekomstbestendig sociaal domein. Dank voor uw instemming met de voorgestelde bestemming van het resultaat over 2025. Wij hebben begrip voor uw uitgangspunt ten aanzien van bestemmingsreserves. Het algemeen bestuur heeft gezien het belang van de genoemde bestemmingen, besloten tot de vorming van deze reserves. Daarbij is expliciet besloten tot een tijdelijk karakter van deze reserves. Wij danken u voor uw eenmalige instemming met de tijdelijke bestemmingsreserve.
Hoeksche Waard Definitief (Raad 2 juni)	<u>Inleiding: financiële context gemeenten</u> Gemeenten staan nog steeds voor grote financiële uitdagingen door sterk afnemende rijksmiddelen vanaf 2028, de zogenoemde 'financiële ravijnjaren' voor gemeenten. Ondanks eerdere toezeggingen van het Rijk over extra structurele middelen voor jeugdhulp, is er nog steeds geen structurele financiële duidelijkheid. Dit vraagt van gemeenten scherpe keuzes.	Wij zijn ons bewust van de door u beschreven financiële context. DG&J blijft kritisch op haar kosten, ook op de door u genoemde punten. DG&J werkt sinds 2025 met een taakstelling van 8% op de begroting voor GGD-VT-LVS, wat zorgt voor een toegenomen druk op de organisatie. Waarbij we helaas zien dat de werklast als gevolg van het nog steeds hoge aantal meldingen, aanzienlijk hoger blijft dan de daarvoor beschikbaar

Gemeente	Uitgebrachte zienswijze	Reactie Dagelijks Bestuur DG&J
	Voor gemeente Hoeksche Waard betreft de totale bijdrage aan de DG&J ongeveer € 32,5 miljoen, ruim 11% van onze totale gemeentelijke begroting. Dit maakt het noodzakelijk om scherp te blijven op kosten, taakafbakening en uitvoerbaarheid van de taken die u namens ons uitvoert. Om voorgenoemde reden verwachten wij van de DG&J een blijvend kritische houding ten aanzien van: • overhead, kosten voor inhuur en bedrijfsvoering; • inzet van incidentele middelen; • het voorkomen van structurele uitbreidingen/ beleidsintensivering zonder duidelijke onderbouwing; • terughoudendheid in de vorming van nieuw beleid. <u>Zienswijze op de concept jaarstukken 2025</u> Waardering voor de uitvoering Wij spreken onze waardering uit voor de inzet van de DG&J in 2025. Veel prestaties zijn geleverd binnen een context van toenemende druk en schaarse middelen. Wij stemmen onder voorwaarden in met het vormen van een bestemmingsreserve ten behoeve van de Covid-campagne U sluit het jaar 2025 af met een positief resultaat van € 1.994.816, -. Wij kunnen instemmen met de voorgestelde resultaatbestemming onder de volgende voorwaarden: • <i>Bestemmingsreserve Covid-campagne</i> Wij stemmen in met het vormen van deze reserve, mits deze expliciet tijdelijk is (maximaal één jaar). Eventuele restmiddelen dienen vrij te vallen ten gunste van het resultaat 2026. • <i>Terugvloeit van middelen naar bestaande reserves</i> Wij stemmen in met het terugstorten van niet bestede middelen in 2025 naar de bestemmingsreserves vitaliteit en informatiehuishouding, omdat deze middelen bedoeld zijn voor bestaande uitvoering. In algemene zin blijven wij zeer terughoudend ten aanzien van het vormen of aanvullen van nieuwe bestemmingsreserves, zeker wanneer deze zouden leiden tot beleidsintensivering. Verder stemmen wij ermee in dat u het jaarresultaat na bestemmingsvoorstellen terugstort naar gemeenten. De kosten voor jeugdhulp zijn in 2025 toegenomen Enerzijds komt dit doordat er een stijging is in het aantal jeugdigen dat een beroep deed op jeugdhulp. Anderzijds zijn de toegenomen kosten voor jeugdhulp te verklaren door de kostenstijging van 5,5% ten opzichte van 2024. Dit zijn met name (niet te beïnvloeden) prijsstijgingen zoals reguliere indexatie en prijsaanpassingen.	gestelde middelen. De SOJ werkt samen met gemeenten aan het verbeterprogramma jeugdhulp. Jeugdhulp maakt circa 75% uit van de begroting van de DG&J en biedt daarmee voor gemeenten de meeste mogelijkheden om de kosten te reduceren. Dank voor uw waardering. Dank voor uw instemming met de voorgestelde resultaatbestemming. Deze reserve wordt, zoals in de zienswijzebrief is opgenomen, gevormd voor één jaar. Het restant valt vrij ten gunste van het resultaat 2026 en loopt mee in besluitvorming over de resultaatbestemming 2026. Wij hebben begrip voor uw uitgangspunt ten aanzien van bestemmingsreserves. Het algemeen bestuur heeft gezien het belang van de genoemde bestemmingen, besloten tot de vorming van deze reserves. Daarbij is expliciet besloten tot een tijdelijk karakter van deze reserves. De bestemmingsreserves leiden niet tot beleidsintensivering.

Gemeente	Uitgebrachte zienswijze	Reactie Dagelijks Bestuur DG&J
	We zien positief terug dat u: • heeft ingezet op de aanpak van het woonplaatsbeginsel en hier goede resultaten mee heeft geboekt; • in contractmanagement stuurt op meer groepsgerichte vormen van hulpverlening. Dit sluit aan bij onze gemeentelijke visie SamenLeven. Wij verzoeken u om in toekomstige rapportages concreet inzichtelijk te maken wat de effecten hiervan zijn op kosten, volume en kwaliteit.	Dank voor uw waardering. Wij zullen u in onze rapportages informeren over de effecten van onze inspanningen.
Molenlanden definitief (Raad 22 juni)	Jaarstukken 2025 In 2025 heeft u veel prestaties geleverd volgens de afspraken. Wij willen onze waardering uitspreken voor de wijze waarop de Dienst Gezondheid en Jeugd (DG&J) zich heeft ingezet in 2025. Op dit moment zit er nog geen controleverklaring bij de stukken. Mocht de accountant zijn goedkeuring aan de jaarrekening onthouden willen we hier als raad voor de vaststelling over worden geconsulteerd. <u>DG&J</u> Het jaar 2025 wordt binnen de DG&J op de merken GGD, LVS en Veilig Thuis afgesloten met een voordelig resultaat van €2,0 miljoen. Het voorstel is om van dit resultaat €1.415.493 uit te keren aan de gemeenten binnen de regio. Daarnaast stelt u voor het overige deel terug te laten vloeien naar de bestaande reserves vitaliteit en informatiehuishouding en de nieuw te vormen bestemmingsreserve Covid-campagne. Wij kunnen met al het bovenstaande instemmen. In algemene zin blijven wij terughoudend ten aanzien van het vormen of aanvullen van nieuwe bestemmingsreserves, zeker wanneer deze zouden leiden tot beleidsintensivering. <u>SOJ</u> Binnen de SOJ wordt het jaar 2025 voor Molenlanden positief afgesloten met een voordelig resultaat van € 100.119 ten opzichte van de 2e Burap 2025. Dit ondanks de kostenstijgingen ten opzichte van 2024. Uiteraard zijn we blij met deze resultaten, zeker omdat het aantal jeugdigen in jeugdhulp voor Molenlanden afneemt. Tegelijkertijd realiseren we ons ook hoe kwetsbaar dit resultaat is, kijkende naar de stijgende lijn die we weer zien in 2026. Met betrekking tot de onderdelen waar u een belangrijke rol in heeft gespeeld zien we positief terug dat u: • heeft ingezet op de aanpak van het woonplaatsbeginsel en hier goede resultaten mee heeft geboekt; • in contractmanagement stuurt op meer groepsgerichte vormen van hulpverlening. Dit sluit aan bij onze gemeentelijke visie en zien we ook graag nog verder doorontwikkelen. We danken u voor de acties die u hierop heeft ondernomen.	Dank voor uw waardering. Bij onthouding van goedkeuring van de accountant aan de jaarrekening, zullen wij u en andere gemeenten daarover informeren. Dank voor uw instemming. Wij hebben begrip voor uw uitgangspunt ten aanzien van bestemmingsreserves. Het algemeen bestuur heeft gezien het belang van de genoemde bestemmingen, besloten tot de vorming van deze reserves. Daarbij is expliciet besloten tot een tijdelijk karakter van deze reserves. De bestemmingsreserves leiden niet tot beleidsintensivering. Wij delen uw constatering dat de kosten (sterk) kunnen fluctueren, met name bij in- en uitstroom van jeugdigen met verblijfs hulp. Dank voor uw waardering.

Gemeente	Uitgebrachte zienswijze	Reactie Dagelijks Bestuur DG&J
Papendrecht Concept (Raad 2 juli)	Inleiding: financiële context gemeenten Zoals u weet hebben gemeenten de komende jaren de nodige uitdagingen om te komen tot een sluitende begroting, het zogenaamde "ravijnjaar". Dit vraagt dat gemeenten hun bestedingen kritisch tegen het licht zullen moeten houden. Ook de gemeente Papendrecht zal de komende jaren maatregelen moeten nemen om de begroting sluitend te houden. Hierbij zal de gemeente Papendrecht ook naar de verbonden partijen kijken. Graag gaan wij met u in gesprek om er samen voor te zorgen dat wij voor nu en in de toekomst het voorzieningenniveau voor onze inwoners op peil kunnen houden binnen een veranderende financiële context". Wij verwachten van de DG&J dat zij: • haar taken uitvoert binnen de beschikbare middelen; • terughoudend is met uitbreidingen en beleidsintensiveringen; • actief stuurt op doelmatigheid, prioritering en uitvoerbaarheid. Jaarrekening 2025 Wij nemen kennis van de jaarrekening 2025 en constateren dat de DG&J het jaar afsluit met een positief resultaat van € 2,0 miljoen voor de merken GGD, Veilig Thuis en Leerplicht, Voortijdig Schoolverlaten en € 3,1 miljoen voor de Serviceorganisatie Jeugd, op een begroting van € 215 miljoen. Wij spreken onze waardering uit voor de inzet van de DG&J in een context van toenemende druk op de uitvoering. Tegelijkertijd vragen wij nadrukkelijk aandacht voor de structurele oorzaken van dit positieve resultaat. Uit de toelichting blijkt dat dit onder andere samenhangt met incidentele meevallers, zoals hogere vaccinatieopbrengsten, rente-inkomsten en onderbesteding door niet ingevulde vacatures. Wij vinden het van belang dat: • inzichtelijk wordt gemaakt welke gevolgen onderbezetting en capaciteitsproblemen hebben voor de kwaliteit van de dienstverlening en eventuele wachttijden; • gemeenten beter inzicht krijgen in de structurele financiële positie van de DG&J. Ten aanzien van de resultaatbestemming kunnen wij instemmen met: • het tijdelijk vormen van een bestemmingsreserve voor de Covid-campagne, mits deze strikt tijdelijk is (maximaal één jaar). • het terug laten vloeien van niet bestede middelen in 2025 naar de bestemmingsreserves vitaliteit en informatiehuishouding, omdat deze zijn bedoeld voor bestaande uitvoering. Wij blijven terughoudend ten aanzien van het vormen van (nieuwe) reserves.	Wij zijn ons bewust van de door u beschreven financiële context. DG&J blijft kritisch op haar kosten, ook op de door u genoemde punten. DG&J werkt sinds 2025 met een taakstelling van 8% op de begroting voor GGD-VT-LVS, wat zorgt voor een toegenomen druk op de organisatie. Waarbij we helaas zien dat de werklast als gevolg van het nog steeds hoge aantal meldingen, aanzienlijk hoger blijft dan de daarvoor beschikbaar gestelde middelen. De SOJ werkt samen met gemeenten aan het verbeterprogramma jeugdhulp. Jeugdhulp maakt circa 75% uit van de begroting van de /DG&J en biedt daarmee voor gemeenten de meeste mogelijkheden om de kosten te reduceren. Dank voor uw waardering. Wij geven in onze rapportages zo goed mogelijk inzicht in de gevolgen van capaciteitsproblemen en de structurele financiële positie van de DG&J. Dank voor uw instemming met de voorgestelde resultaatbestemming. Deze reserve wordt, zoals in de zienswijzebrief is opgenomen, gevormd voor één jaar. Het restant valt vrij ten gunste van het resultaat 2026 en loopt mee in besluitvorming over de resultaatbestemming 2026. Wij hebben begrip voor uw uitgangspunt ten aanzien van bestemmingsreserves. Het algemeen bestuur heeft gezien het belang van de genoemde bestemmingen, besloten tot de vorming van deze reserves. Daarbij is expliciet besloten tot een tijdelijk karakter van deze reserves. De bestemmingsreserves leiden niet tot beleidsintensiveringen.

Gemeente	Uitgebrachte zienswijze	Reactie Dagelijks Bestuur DG&J
	Veilig Thuis Er is sprake van een aanhoudend hoog aantal meldingen en een groeiende werkvoorraad. Ten aanzien van het implementatieplan constateren wij dat in de toelichting sterk wordt gewezen op de tijd die gemeenten en partners nodig hadden voor uitvoering. Wij hechten eraan te benadrukken dat deze opgave een gezamenlijke verantwoordelijkheid betreft. Daarin ligt ook een rol voor uw organisatie. De implementatielijnen zijn door Veilig Thuis geïnitieerd en vervolgens in samenspraak met gemeenten en partners in 2025 uitgewerkt tot een werkwijze. De fasering en uitwerking van deze implementatielijnen en wat dit vraagt van alle betrokken partners, is van invloed geweest op de daadwerkelijke start van de implementatielijnen. Wij vragen daarom om een evenwichtiger weergave, waarin ook de rol, planning en interne doorlooptijd van Veilig Thuis zelf wordt betrokken. Daarnaast achten wij het van belang realistisch te reflecteren op de verwachtingen ten aanzien van zichtbare effecten in 2025. Gezien de timing van vaststelling en implementatie van het plan was de beschikbare periode beperkt. Transparantie hierover richting bestuur en partners is essentieel.	Wij hebben niet de bedoeling gehad om te suggereren dat de latere start van een deel van het implementatieplan en het nog niet zichtbaar zijn van resultaten, zijn te wijten aan gemeenten. De opgave waar we voor staan is een gezamenlijke verantwoordelijkheid van Veilig Thuis, gemeenten en maatschappelijke organisaties. Wij waarderen de inspanningen van gemeenten en maatschappelijke organisaties hiervoor.
Sliedrecht Definitief (Raad 30 juni)	Waardering voor de uitvoering In 2024 heeft u veel prestaties geleverd volgens de afspraken. Wij willen onze waardering uitspreken voor de wijze waarop de Dienst Gezondheid en Jeugd (DG&J) zich heeft ingezet in 2025. DG&J Het jaar 2024 wordt binnen de DG&J afgesloten met een voordelig resultaat van € 1.994.816. Het voorstel is om van dit resultaat: • € 486.502 toe te voegen aan de, nog te vormen, bestemmingsreserve ten behoeve van de Covid Campagne; • € 11.647 terug te laten vloeien naar de bestemmingreserve vitaliteit • € 81.174 terug te laten vloeien naar de bestemmingsreserve informatiehuishouding • Het overige resultaat ad. € 1.415.493 uit te keren aan de deelnemende gemeenten. Wij kunnen instemmen met de voorgestelde resultaatbestemming onder de volgende voorwaarden: Bestemmingsreserve Covid-campagne • Wij stemmen in met het vormen van deze reserve, mits deze expliciet tijdelijk is (maximaal één jaar). Eventuele restmiddelen dienen vrij te vallen ten gunste van het resultaat 2026. Terugvloeien van middelen naar bestaande reserves • Wij stemmen in met het terugstorten van niet bestede middelen in 2025 naar de bestemmingsreserve vitaliteit en informatiehuishouding, aangezien deze middelen bedoeld zijn voor bestaande uitvoering. In algemene zin blijven wij zeer terughoudend ten aanzien van het vormen of aanvullen van nieuwe bestemmingsreserves, zeker wanneer deze zouden leiden tot beleidsintensiveringen. Verder stemmen wij ermee in dat u het jaarresultaat na bestemmingsvoorstellen terugstort naar gemeenten.	Dank voor uw waardering. Dank voor u instemming met de voorgestelde resultaatbestemming. Deze reserve wordt, zoals in de zienswijzebrief is opgenomen, gevormd voor één jaar. Het restant valt vrij ten gunste van het resultaat 2026 en loopt mee in besluitvorming over de resultaatbestemming 2026. Wij hebben begrip voor uw uitgangspunt ten aanzien van bestemmingsreserves. Het algemeen bestuur heeft gezien het belang van de genoemde bestemmingen, besloten tot de vorming van deze reserves. Daarbij is expliciet besloten tot een tijdelijk karakter van deze reserves. De bestemmingsreserves leiden niet tot beleidsintensiveringen.

Gemeente	Uitgebrachte zienswijze	Reactie Dagelijks Bestuur DG&J
	Serviceorganisatie Jeugd De kosten voor jeugdhulp zijn in 2025 toegenomen. Enerzijds komt dit doordat er een stijging is in het aantal jeugdigen dat een beroep deed op jeugdhulp. Anderzijds zijn de toegenomen kosten voor jeugdhulp te verklaren door de kostenstijging van 5,5% ten opzichte van 2024. Dit zijn met name (niet te beïnvloeden) prijsstijgingen zoals reguliere indexatie en prijsaanpassingen. We zien positief terug dat u heeft ingezet op de aanpak van het woonplaatsbeginsel en hier goede resultaten mee heeft geboekt en in contractmanagement stuurt op meer groepsgerichte vormen van hulpverlening. Wij verzoeken u om in toekomstige rapportages concreet inzichtelijk te maken wat de effecten hiervan zijn op kosten, volume en kwaliteit. Het jaar 2025 wordt desondanks voor Sliedrecht positief afgesloten met een voordelig resultaat van € 240.147 ten opzichte van de 2e Burap 2025. De inschatting die gemaakt is bij de 2e Burap 2025 is wederom realistisch gebleken. Wij zijn positief gestemd over de betrouwbaarheid van het forecast model waarmee door de SOJ gewerkt wordt. Veilig Thuis We zien onder programma 2, Veilig Thuis, onder de indicatoren dat het aantal meldingen hoger is dan de norm die vooraf werd verwacht. Veilig Thuis heeft een implementatieplan opgesteld met maatregelen om het aantal te behandelen meldingen te verminderen. De gemeenteraad vindt het zorgelijk dat het aantal meldingen hoger is dan de norm die vooraf werd verwacht. Graag ontvangen wij van u een duiding van deze groei van meldingen, om de maatregelen te kunnen steunen die ten behoeve komen van de veiligheid van de desbetreffende kwetsbare groepen. Wij zien dus graag een duiding waarom het aantal meldingen hoger is dan de verwachte norm.	Dank voor uw waardering. Wij zullen u in onze rapportages informeren over de effecten van onze inspanningen. Dank voor u waardering voor de betrouwbaarheid van het forecast model van de SOJ. Dank voor uw betrokkenheid bij Veilig Thuis. Wij begrijpen uw zorg over het hogere aantal meldingen dan vooraf geraamd. De stijging past binnen een landelijke ontwikkeling waarbij signalen van huiselijk geweld en kindermishandeling vaker worden gemeld. Dit hangt mogelijk samen met een grotere bekendheid van Veilig Thuis, een hogere meldingsbereidheid van samenwerkingspartners en verbeterde signalering van onveilige situaties. Hoewel de hogere instroom extra druk op de organisatie legt, zorgt deze er ook voor dat signalen van onveiligheid eerder in beeld komen, zodat waar nodig sneller passende ondersteuning en bescherming kan worden ingezet. Wij begrijpen uw vraag naar cijfers. Wij verkennen hoe we ontwikkelingen duidelijker zichtbaar kunnen maken. Overigens zijn de meerjarige cijfers voor Veilig Thuis te allen tijde te raadplegen in de dashboards waar gemeenten toegang tot hebben.
Zwijndrecht Definitief (Raad 7 juli)	<u>Voorlopige jaarstukken 2025</u> Lagere kosten Service Organisatie Jeugd (SOJ) Op regionaal niveau zijn de kosten voor SOJ € 3,1 miljoen lager dan de prognose bij de 2e bestuursrapportage 2025. SOJ heeft onder andere ingezet op aanscherpingen in het contractmanagement. Dit sluit aan bij de verbeteringen in de beschikbaarheid en betaalbaarheid van jeugdhulp die we beogen en die langs de lijnen van inkoop, contractmanagement, toegang en aanbod verlopen. Het stimuleren van groepsgerichte vormen van hulpverlening in plaats van individuele trajecten past daar ook bij. Hiermee zijn we goed op weg naar onze gewenste aanpak van toegankelijke en betaalbare jeugdhulp. We willen u complimenteren met de actieve aanpak door het onderdeel SOJ van het woonplaatsbeginsel. Hierdoor wordt een zorgvuldige verdeling gemaakt in de kosten voor jeugdhulp en dragen gemeenten, op grond van landelijke wetgeving, alleen de kosten voor die jeugdigen voor wie ze financieel	Dank voor uw compliment voor de inspanningen van de SOJ voor de toepassing van het woonplaatsbeginsel.

Gemeente	Uitgebrachte zienswijze	Reactie Dagelijks Bestuur DG&J
	verantwoordelijk zijn. Hierdoor wordt voorkomen dat kosten onterecht bij de ZHZ-gemeenten terecht komen die bij andere gemeenten horen. Positief resultaat Dienst Gezondheid & Jeugd U sluit het jaar af met een positief resultaat van bijna € 2,0 miljoen (exclusief onderdeel SOJ). De bestemming van het resultaat geeft geen aanleiding voor het maken van opmerkingen. In onze zienswijze op uw 1e bestuursrapportage 2025 hebben we u al gevraagd het op dat moment verwachte positieve resultaat van bijna € 1 miljoen te vertalen in een lagere deelnemersbijdrage. U heeft daartoe niet besloten. Gezien het resultaat over het hele jaar roepen wij u op voortaan minder terughoudend te zijn met het verlagen van de deelnemersbijdrage bij verwachte voordelen in uw bestuursrapportages. Veilig Thuis Uit de jaarrekening 2025 van Veilig Thuis (VT) blijkt dat de organisatie zich inzet om haar taken te verbeteren, wat wij waarderen. Tegelijkertijd is zichtbaar dat de werkdruk structureel hoog blijft en wettelijke termijnen niet altijd worden gehaald, een beeld dat ook landelijk wordt herkend. Om de taken toekomstbestendig uit te voeren zijn heldere keuzes en gezamenlijke afspraken nodig. Het implementatieplan speelt hierin een belangrijke rol. In de toelichting ligt de nadruk op de tijd die gemeenten en partners nodig hadden voor de uitvoering, maar wij zien dit als een gedeelde verantwoordelijkheid. Ook interne planning en processen van VT hebben invloed gehad op de voortgang, wat vraagt om een evenwichtiger duiding. Daarnaast vinden wij het belangrijk dat realistische verwachtingen worden geschetst over zichtbare resultaten in 2025 en dat inhoudelijke vooruitgang duidelijker wordt weergegeven, bijvoorbeeld via meerjarige vergelijking van cijfers. Reserve Covid-Campagne Wij hanteren het standpunt dat positieve resultaten van gemeenschappelijke regelingen terugvloeien naar de deelnemende gemeenten. Wij hebben echter ook begrip voor uw voorgestelde reservering voor de kosten Covid-Campagne 2026. Onder de voorwaarde dat een overschot van deze reserve aan het resultaat voor 2026 wordt toegevoegd stemmen wij in met deze reserve.	Wij begrijpen uw oproep en zullen deze zeker meewegen in toekomstige situaties. We wijzen u er daarbij op dat prognoses over het algemeen zijn omgeven met onzekerheden en DG&J binnen bandbreedtes heeft geopereerd die door de accountant als gangbaar worden aangemerkt. Dank voor uw waardering. Wij hebben niet de bedoeling gehad om te suggereren dat de latere start van een deel van het implementatieplan en het nog niet zichtbaar zijn van resultaten, zijn te wijten aan gemeenten. De opgave waar we voor staan is een gezamenlijke verantwoordelijkheid van Veilig Thuis, gemeenten en maatschappelijke organisaties. Wij waarderen de inspanningen van gemeenten en maatschappelijke organisaties hiervoor. Wij begrijpen uw vraag naar cijfers die over meerdere jaren te vergelijken zijn. Wij verkennen hoe we ontwikkelingen duidelijker zichtbaar kunnen maken. Overigens zijn de meerjarige cijfers voor Veilig Thuis te allen tijde te raadplegen in de dashboards waar gemeenten toegang tot hebben. Wij betrekken uw opmerkingen bij de evaluatie van het implementatieplan dit jaar. Op basis van de uitkomsten van deze evaluatie kunnen wij de inhoudelijke voortgang duidelijker inzichtelijk maken. Dank voor uw begrip en instemming. Deze reserve wordt, zoals in de zienswijzebrief is opgenomen, gevormd voor één jaar. Het restant valt vrij ten gunste van het resultaat 2026 en loopt mee in besluitvorming over de resultaatbestemming 2026.