

## **Notitie uitgangspunten uitwerking Sportbedrijf Zwijndrecht**

### **1. Inleiding**

De gemeente Zwijndrecht is voornemens om een nieuw zwembad te bouwen, dat het bestaande zwembad De Hoge Devel vervangt. De exploitant van het bestaande zwembad is De Hoge Devel BV. De gemeente heeft met die BV een huurovereenkomst gesloten en de BV ontvangt jaarlijks een financiële bijdrage in de exploitatie van de gemeente. De Hoge Devel BV wordt momenteel op het gebied van onder meer management, marketing, onderhoud en administratie door Sportfondsen Nederland ondersteund.

De aandelen van de BV zijn volledig in handen van 'Stichting tot exploitatie van zwembadencomplex De Hoge Devel'. Het groot onderhoud is de verantwoordelijkheid van de eigenaar (de gemeente), terwijl het dagelijks onderhoud de verantwoordelijkheid van de huurder (de BV) is.

De gemeente wenst meer gemeentelijke invloed op en sturing van de exploitatie van het nieuwe zwembad dan dat nu het geval is, dit dan zonder zich te moeten bemoeien met de dagelijkse gang van zaken. Er zullen duidelijkere, geformaliseerde afspraken moeten komen ten aanzien van onder meer de exploitatie, het onderhoud en de hoogte van de exploitatiebijdrage. Dit dient ook de voorspelbaarheid van de benodigde exploitatiebijdrage ten goede te komen.

In dat kader heeft het college van B&W besloten om de exploitatie en beheer van het nieuwe zwembad onder te brengen in een BV of NV, waarvan de gemeente 100% aandeelhouder is. Een zogenaamd sportbedrijf.

Deze bespreeknotitie werkt de algemene uitgangspunten voor de op te richten vennootschap uit. In een ambtelijke werksessie zijn deze besproken en tevens is bepaald dat er een verkenning wordt gehouden of ook andere accommodaties gefaseerd in de vennootschap kunnen worden ondergebracht.

### **2. Uitgangspunten**

#### Inleiding

Sportbedrijf Zwijndrecht verzorgt het beheer en de exploitatie van het zwembad en de eventueel aan de exploitatie toe te voegen (sport)voorzieningen en hanteert de volgende uitgangspunten en randvoorwaarden die dienen als basis voor de tussen Sportbedrijf Zwijndrecht en de gemeente Zwijndrecht op te stellen uitvoeringsovereenkomst.

#### Clustering:

De gedachte is om eerst het Sportbedrijf met het zwembad goed in te richten en vertrouwen te krijgen in het construct en daarna het Sportbedrijf te verbreden door meerdere accommodaties – en/of de sportstimulering aan het Sportbedrijf toe te voegen.

In deze fase wordt al wel verkend wat het zou betekenen als de binnensportaccommodaties aan het Sportbedrijf worden toegevoegd. Datzelfde kan in later stadium ook voor andere (buitensport)accommodaties gelden.

#### Exploitatie

- Sportbedrijf Zwijndrecht beheert en exploiteert tegen een van tevoren overeengekomen bijdrage in het exploitatietekort, de accommodatie(s).
- De gemeente houdt regie op de uitvoering van het sportbeleid en het beheer van de gemeentelijke sportaccommodatie(s). Het sportbeleid wordt verankerd binnen de gemeentelijke organisatie.
- De uitvoering van dit beleid is ondergebracht bij Sportbedrijf Zwijndrecht. Het is van belang dat de gemeente beleidskaders meegeeft aan de uitvoeringsorganisatie.
- Sportbedrijf Zwijndrecht stelt op basis daarvan een ondernemingsplan op dat jaarlijks wordt bijgesteld. Hierin worden naast de financiële doelen ook de maatschappelijke prestaties concreet benoemd.
- De gemeente betaalt Sportbedrijf Zwijndrecht over de looptijd van de exploitatie jaarlijks een gelijke vaste exploitatiebijdrage. Deze bijdrage wordt jaarlijks geïndexeerd op basis van een samengesteld indexcijfer.
- Een exploitatieoverschot over een boekjaar wordt toegevoegd aan de reserve “exploitatierisico’s. Vanuit deze reserve zijn uitsluitend betalingen mogelijk zijn na schriftelijke toestemming van de gemeente Zwijndrecht. Deze weerstandsreserve wordt gemaximeerd tot een nader te bepalen bedrag.
- Exploitatieverliezen worden allereerst ten laste van de reserve gebracht, het meerdere komt ten laste van het eigen vermogen van de onderneming tot dit tot € 0,0 is gereduceerd. Bij een eventueel nog verder resterend verlies kan de gemeente naar eigen inzicht overgaan tot additionele financiering. Deze financiering wordt zo mogelijk afgelost uit eventueel latere resultaten.

#### Eigendom en verhuur

- De gemeente is eigenaar van de sportaccommodatie(s).
- De accommodatie(s) wordt/worden verhuurd aan Sportbedrijf Zwijndrecht. Via een huurovereenkomst wordt ook geregeld en vastgelegd in hoeverre functies en ruimten kunnen worden onderverhuurd of in gebruik worden gegeven aan derden.
- Voor de ingebruikgeving aan verenigingen en onderwijsinstellingen wordt door Sportbedrijf Zwijndrecht een gebruiksovereenkomst met -reglement opgesteld.
- Sportbedrijf Zwijndrecht verplicht zich te voldoen aan alle wettelijke voorschriften en regelgevingen, waaronder Drank- en Horecawet, APV, Arbo-wet en geldende CAO, Brandpreventieverordening, Wet Milieubeheer, Warenwet en WHVBZ. Sportbedrijf Zwijndrecht is verantwoordelijk voor hygiëne, veiligheid en toezicht.

#### Gebruik algemeen

- De zwem/sportfunctie van de accommodatie(s) vormt/vormen een basisvoorziening voor de inwoners van Zwijndrecht, die hen gelegenheid biedt tot actieve en passieve sportbeoefening, bewegingsonderwijs en recreatiemogelijkheden in de meest brede zin van de betekenis.
- De accommodatie is bestemd en toegankelijk voor zwemmers, sporters, leerlingen bewegingsonderwijs, recreatieve bezoekers en toeschouwers van activiteiten in alle verschijningsvormen van sport en bewegen etc.
- De exploitatie van de horeca in de sportaccommodatie(s) is commercieel (minimaal kostendekkend), maar de rol van de horeca ten behoeve van de exploitatie is ondersteunend. (conform de huidige vergunning van zwembad de Hoge Devel)

### Commerciële activiteiten

- Sportbedrijf Zwijndrecht heeft de vrijheid commerciële activiteiten in de accommodatie(s) te organiseren. De publieke functie heeft echter prioriteit en dient in tact te blijven.
- De gemeente legt geen beperkingen op met betrekking tot de aard en omvang van de commerciële activiteiten, mits deze niet strijdig zijn met de overige voorwaarden, het vigerende bestemmingsplan, de alsdan van toepassing zijnde Algemene Plaatselijke Verordening en overige wet- en regelgeving.

### Tarieven

De gemeente stelt de maatschappelijke tarieven en de wijze van indexering vast voor de verenigingen en het onderwijs die gebruik maken van de accommodatie(s)

Sportbedrijf Zwijndrecht is daarnaast vrij om de tarieven voor activiteiten en ingebruikgeving van de accommodatie(s) naar eigen inzicht vast te stellen.

### Personeel

Sportbedrijf Zwijndrecht is altijd verantwoordelijk voor voldoende, en in overeenstemming met de activiteit, gekwalificeerd toezichthoudend en/of instructie gevend personeel, in verband met de hygiëne en veiligheid van toezicht in de accommodatie(s).

### Onderhoud en instandhouding

- Er is een meerjaren onderhoudsplan (MOP) beschikbaar. De eigenaar (de gemeente) actualiseert de MOP in samenspraak met de huurder. Het MOP geeft een prognose voor het toekomstige onderhoud is bindend voor de gedurende de contractperiode uit te voeren onderhoudswerkzaamheden. Een jaarlijks uitvoeringsplan wordt in goed overleg tussen huurder en eigenaar opgesteld.
- De eigenaar legt de uitvoering van het eigenaarsonderhoud bij de huurder uit oogpunt van de bij haar specifiek beschikbare expertise op het gebied van zwembaden en zwembadtechniek. De gemeente bewaakt c.q. controleert de uitvoering van het onderhoud door periodiek overleg met Sportbedrijf Zwijndrecht en via een jaarlijkse schouw.
- Het voor de uitvoering van het onderhoud benodigde budget wordt opgebouwd en ondergebracht in een "onderhoudsfonds" binnen de exploitatie van het Sportbedrijf.
- De inventaris wordt aan het Sportbedrijf Zwijndrecht ter beschikking gesteld op basis van een actuele MOPI. Het Sportbedrijf Zwijndrecht dient deze inventaris te onderhouden en te vervangen.

### Informatievoorziening/verslaglegging

Het Sportbedrijf Zwijndrecht dient de Gemeente jaarlijks in ieder geval de volgende informatie te verstrekken:

- Een jaarrekening met een goedkeurende controleverklaring, inclusief een exploitatierekening.
- Een jaarverslag dat inzicht geeft in de maatschappelijke rendement van de accommodatie(s) en met daarin de balans, staat van baten en lasten, gedetailleerde toelichting op de balans en op de staat van baten en lasten en de ontwikkeling van het eigen vermogen.
- Een half jaarlijks verslag in de vorm van een (bestuursrapportage) dat beschrijft hetgeen zich beleidsinhoudelijk en op het vlak van bedrijfsvoering heeft afgespeeld.
- Eens per kwartaal een verlies- en winstrekening met toelichting en forecast.
- Eens in de twee jaar de resultaten van het klantentevredenheidsonderzoek (per categorie) inclusief

verbetermaatregelen.

- Eenmaal per jaar een geldig certificaat van de keurmerken Veilig en Schoon, rookvrije generatie en gezonde kantine, eventueel aan te vullen met andere – door de gemeente te benoemen- keurmerken.
- Eenmaal per jaar een overzicht van de ingediende klachten inclusief genomen acties daarop.
- Het Sportbedrijf Zwijndrecht dient minimaal 2 maal per jaar maar vaker indien de gemeente daar aanleiding toe zien, overleg te organiseren met de gemeente over relevante bedrijfs- en beleidsontwikkelingen en beleidsvoornemens en maatschappelijk relevante ontwikkelingen. (bijstelling ondernemingsplan)
- Het Sportbedrijf Zwijndrecht dient een gebruikersoverlegstructuur in stand te houden en minimaal twee keer per jaar een overleg met de maatschappelijke gebruikers te voeren. Voor het gebruikersoverleg wordt ook de gemeente uitgenodigd.
- Het Sportbedrijf Zwijndrecht dient de maatschappelijke gebruikers goed en tijdig op de hoogte te houden van activiteiten die invloed (kunnen) hebben op de activiteiten van de betreffende gebruikers, zoals onderhoud, door Het Sportbedrijf Zwijndrecht georganiseerde activiteiten, enzovoorts.
- De gemeente heeft te allen tijde het recht om gedurende de looptijd van de overeenkomst aanvullende informatie te verzoeken, mits zij het Sportbedrijf Zwijndrecht een redelijke termijn geeft om aan dat informatieverzoek te voldoen.